



# EJERSTRATEGI

# VORDINGBORG ENERGI HOLDING A/S



**Ejerstrategi Vordingborg Energi Holding A/S**

Udarbejdet i samarbejde mellem Vordingborg Kommune og  
Vordingborg Energi Holding A/S

Udgivet af Vordingborg Kommune

Udarbejdet af: Stab for Politik, Jura og Administration

### **Baggrund, ejerskab og formål**

Vordingborg Energi Holding A/S (herefter forsyningen) er et multiforsyningsselskab, der består af i alt 6 selskaber og er alle 100 % ejet af Vordingborg Kommune (herefter kommunen).

Ejerstrategien tager afsæt i Vordingborg Kommunes principper for Aktivt Ejerskab.

Forsyningen er et selvstændigt aktieselskab. Det er den til enhver tid siddende bestyrelse og direktions ansvar at ledelsen varetages i det enkelte selskab i overensstemmelse med selskabsloven.

På forsyningens generalforsamling udøver Vordingborg Kommune sit ejerskab gennem udpegning af folkevalgte medlemmer til bestyrelsen og gennem ejerstrategien.

Formålet med ejerstrategien er at fastlægge kommunens strategiske målsætninger for forsyningen og dermed varetagelsen af kommunens ejerinteresser.

Ejerstrategien skal bidrage til:

- At skabe sammenhæng mellem forsyningen og Vordingborg Kommunes politik, visioner og planer.
- At bidrage til et konstruktivt samarbejde mellem forsyningen og Vordingborg Kommune.
- At understøtte dialogen mellem kommunen og forsyningen.
- At synliggøre Vordingborg Kommunes forventning til forsyningens løbende udvikling inden for den til enhver tid gældende lovgivning for de enkelte selskaber.

Vordingborg Kommune ønsker udøve et aktivt og konstruktivt ejerskab samt indgå i tæt samarbejde med forsyningen. Dette med henblik på at fremme mulighederne for at realisere forsyningens målsætninger i tråd med kommunens vision om at være et attraktivt og grønt sted at bo, så der i fællesskab sættes et perspektiv for arbejdet på såvel kort som på lang sigt.

Gennem ejerstrategien ønsker kommunen ligeledes at give forsyningen det bedst mulige grundlag for at virke, så forsyningens egen virksomhedsstrategi også fremover kan håndtere ændringer i vilkår og rammer.

### ***Ejerstrategiens principper og værdier***

Ejerstrategien skal sikre, at forsyningen bidrager til at opnå kommunens vedtagne mål både på kort og på langt sigt. Forsyningen er forpligtet af kommunalbestyrelsens planer. Det betyder, at der er følgende principper og værdier for drift, ledelse og udvikling af forsyningen:

#### *Overfor kunderne:*

- Forsyningen har løbende fokus på effektiviseringer og digitalisering der sikrer, at de økonomiske værdier i forsyningen bevares og udbygges, så kunderne sikres bedst mulig pris under hensyntagen til grønne løsninger.
- Forsyningen er en kundeorienteret virksomhed, der gennem dialog med kunderne har fokus på information og kundeservice samt kan sikre kunderne en høj forsyningssikkerhed gennem en fremtidsorienteret drift.
- Forsyningen prioriterer samarbejdet med erhvervslivet højt og medvirker til at fremme erhvervsudviklingen ved at bidrage til forsøg med ny og bæredygtig teknologi.

#### *Overfor ejeren:*

- Forsyningens virksomhed drives på et bæredygtigt grundlag, der tager hensyn til nuværende og kommende generationer med fokus på at mindske belastningen af miljøet og forebygge konsekvenserne af klimaudfordringerne.
- Forsyningens selskaber har en formuleret politik, der lever op til ambitionsniveauet i DK2020, hvad angår miljøhensyn, grøn omstilling og udfasning af fossile brændstoffer.

#### *Overfor medarbejderne:*

- Forsyningen arbejder målrettet på at være en attraktiv arbejdsplads, med fokus på sikkerhed, arbejdsmiljø, kompetenceudvikling, tillid og ligeværdig kommunikation. En arbejdsplads, hvor medarbejderne trives, udvikles og er med til at forme virksomheden.
- Forsyningen påtager sig et socialt ansvar blandt andet ved at oprette elev- og lærepladser.

#### *Samarbejde mellem Forsyningen og Vordingborg Kommune:*

- Kommunen er myndighed og meddeler tilladelser og godkendelser, påbud og forbud. Kommunen eksproprierer, hvor det er en forudsætning for etablering af tekniske anlæg efter planer.
- Forsyningen og kommunen deltager aktivt i samarbejdet om udarbejdelse af sektorplanerne. Kommunen påtager sig i den forbindelse den overordnede koordinering mellem de afdelinger, som skal deltage i udarbejdelse af planerne.
- Forsyningen orienterer løbende kommunen om kommende anlægsprojekter og bidrager aktivt til, at myndighedsopgaverne koordineres med kommunen.
- Stort fokus på budgetsamarbejdet på fælles anlægsopgaver har særlig prioritet og koordineres med den kommunale budgetlægning. I de kommende år er der særligt fokus på fælles projekter vedrørende klimatilpasning.
- Forsyningen og kommunen er gensidigt forpligtet til at informere hinanden om forhold, der må antages at have interesse og betydning for den anden part.

- Forsyningen og Vordingborg Kommune afholder årligt fællesmøder, hvoraf det planlægges i god tid inden forsyningens generalforsamling. Der deltager repræsentanter for kommunens ledelse, relevante direktører og centerchefer, hvor samarbejde og emner til generalforsamlingen drøftes.
- Repræsentanter for forsyningens bestyrelse og forsyningens direktion deltager i et årligt dialogmøde med kommunens fagudvalg for det tekniske område inden udgangen af 1. kvartal. Mødet skal bruges til at drøfte relevante emner i forhold til større projekter og fælles strategiske satsninger.

### ***Særlige fokuspunkter***

Forsyningen planlægger med udgangspunkt i følgende vedtagne planer: Kommuneplan, Klimaplan, Erhvervsmasterplan, Vandforsyningsplan, Spildevandsplan og Strategiske Energiplaner m.v. Hertil planlægger forsyningen efter den til enhver tid gældende lovgivning for de enkelte selskaber og deres respektive fagområder.

### **Energiforsyning:**

- Anvendelse af fossilt brændsel skal udfases.
- Hele Vordingborg Kommune skal ses som potentielt varmeforsyningsområde.
- Udnyttelse af overskudsvarme skal prioriteres højt.

### **Spildevand:**

- Udledning af spildevand skal ske på en sådan måde, at det ikke medfører større miljøforringelser eller farer for helbredet hos mennesker og dyr.
- Der skal ske mest mulig separering af spildevand og regnvand.
- Gennem en aktiv spildevandsplanlægning og -håndtering beskyttes vandmiljøet, søer og havet.

### **Vandforsyning:**

- Levering af godt drikkevand, der som minimum overholder gældende kvalitetskrav til drikkevand.
- Vandforsyningen skal baseres på rent grundvand, der efter den mest simple og miljømæssige mest skånsomme behandling udpumpes til forbrugerne.
- Fremme genanvendelsen af regnvand.

### **Samarbejde og udvikling:**

- Den lokale erhvervsudvikling understøttes gennem samarbejde om grønne bæredygtige løsninger i forhold til alle forsyningsarter.
- Kompetencer og systemer skal udnyttes i forhold til varetægelse af evt. nye forsyningsformer.
- Forsyningen er opsøgende i forhold til at afsøge muligheder for nye forretningsområder.
- Forsyningen bidrager til forsøg med ny og bæredygtig teknologi. Forsyningen kan tilbyde industrikunder at initiere og deltage i udviklingsarbejde og projekter inden for særlige områder, hvor forsyningen har kompetence.
- Muligheder for synergi mellem forsyningsarter og udnyttelse af spildprodukter er et fokusområde for udvikling.
- Forsyningens servicetilbud til borgere og erhvervsliv er moderne og kan tilgås både analogt og digitalt

- Potentialer for partnerskaber mellem erhvervsliv og kommune om klimaløsninger skal forsøges udnyttet.
- Forsyningen arbejder med bæredygtige løsninger for at sikre mod klimabetingede ændringer.

### **Revision af ejerstrategi**

Ejerstrategien godkendes af kommunalbestyrelsen efter forudgående høring i selskabet. Strategien udarbejdes i dialog med ledelsen i det respektive selskab.

Vordingborg Kommune kan til enhver tid foretage ændringer eller justeringer i gældende ejerstrategi. Det sker i dialog med selskabet og med efterfølgende godkendelse i kommunalbestyrelsen.

Ejerstrategien skal gennemgås på det sidste årlige møde ml. bestyrelse og fagudvalg i valgperioden.

### **Godkendt**

Ejerstrategien er godkendt af Kommunalbestyrelsen den 24.04.2024



**Vordingborg Kommune**

Postboks 200  
Valdemarsgade 43  
4760 Vordingborg  
Tlf. 55 36 36 36