



EJERSTRATEGI

VORDINGBORG HAVN



Ejerstrategi Vordingborg Havn

Udarbejdet i samarbejde mellem Vordingborg Kommune og Vordingborg Havn.

Udgivet af Vordingborg Kommune

Udarbejdet af: Stab for Politik, Jura og Administration

Baggrund, ejerskab og formål

Vordingborg Havn (herefter havnen) er en kommunal selvstyrehavn, og er 100 % ejet af Vordingborg Kommune (herefter kommunen).

Havnen er en selvstændig virksomhed. Det er den til enhver tid siddende bestyrelse og direktionens ansvar, at ledelsen varetages i overensstemmelse med havneloven.

Havnens ledelse varetages af en havnebestyrelse, der vælges af kommunalbestyrelsen. Havnebestyrelsens medlemstal skal være ulige. Valget sker på kommunalbestyrelsens konstituerende møde og har virkning for kommunalbestyrelsens funktionsperiode. Havnebestyrelsen vælger en formand.¹

Kommunalbestyrelsen og havnebestyrelsen skal ved udøvelsen af deres kompetence varetage havnens interesser. Havnebestyrelsen er over for kommunalbestyrelsen ansvarlig for havnens drift og vedligeholdelse.

Formålet med ejerstrategien er at fastlægge kommunens strategiske målsætninger for Vordingborg Havn og dermed varetagelsen af kommunens ejerinteresser.

Ejerstrategien skal bidrage til:

- At skabe sammenhæng mellem Vordingborg Havn og Vordingborg Kommunes politik, visioner og planer.
- At skabe et konstruktivt samarbejde mellem havnen og kommunen.
- At understøtte dialogen mellem kommunen og havnen.
- At synliggøre Vordingborg Kommunes forventning til havnens løbende udvikling inden for den til enhver tid gældende lovgivning.

Vordingborg Kommune ønsker at udøve et aktivt og konstruktivt ejerskab, samt indgå i tæt samarbejde med havnen inden for gældende lovgivning for kommunale selvstyrehavne. Dette med henblik på at fremme mulighederne for at realisere havnens målsætninger i tråd med kommunens vision om at være det sted på Sjælland, som giver de bedste rammer til erhvervslivet og en grøn omstilling. Konkret er det i visionen formuleret, at *"Den effektive infrastruktur, vores erhvervshavne, og den kommende Femernforbindelse vil skabe enestående betingelser for placering af nationale og internationale virksomheder, der er med til at drive den grønne omstilling."*

Gennem ejerstrategien ønsker kommunen ligeledes at give havnen det bedst mulige grundlag for at virke, så havnens egen virksomhedsstrategi også fremover kan håndtere ændringer i vilkår og rammer. Samt, at dette sker i fællesskab, hvor der sættes perspektiv for arbejdet på såvel kort som på lang sigt. Herunder et sigte mod, at der bliver "skabt nye vedtægter mv. som grundlag for en ny mere uafhængig og professionel bestyrelse."²

¹ Havneloven §9, stk. 2 og 4: <https://www.retsinformation.dk/eli/ta/2012/457#P9>

² Vordingborg Kommunes budgetaftale 2022, s. 8

Ejerstrategiens principper og værdier

Ejerstrategien skal sikre, at havnen bidrager til at opnå kommunens vedtagne mål både på kort og på langt sigt. Havnen er forpligtet af kommunalbestyrelsens planer. Det betyder, at der er følgende principper og værdier for drift, ledelse og udvikling af havnen:

Overfor kunderne

- Havnen har løbende fokus på effektiviseringer og sikrer, at de økonomiske værdier i havnen bevares og udbygges, så kunderne sikres bedst mulig pris under hensyntagen til grønne løsninger
- Havnen er en kundeorienteret virksomhed, der gennem dialog med kunderne har fokus på information og kundeservice samt kan sikre kunderne gode rammer gennem en fremtidsorienteret drift
- Havnen prioriterer samarbejdet med erhvervslivet højt og medvirker til at fremme kommunens internationale arbejde og erhvervsudviklingen ved at bidrage til forsøg med ny og bæredygtig teknologi

Overfor ejeren

- Havnens virksomhed drives på et bæredygtigt grundlag, der tager hensyn til nuværende og kommende generationer med fokus på at mindske belastningen af miljøet og forebygge konsekvenserne af klimaudfordringerne
- Havnen arbejder for at leve op til ambitionsniveauet i klimaalliancen (tidligere DK2020), hvad angår miljøhensyn, grøn omstilling og udfasning af fossile brændstoffer
- Havnen arbejder med en forretningsstrategi med angivelse af de overordnede økonomiske mål for hver valgperiode, herunder angivelse af udgifter til udvikling af havnens arealer samt angivelse af indtægter fra den løbende drift og udarbejdelse af ajourførte langtidsbudgetter

Overfor medarbejderne

- Havnen arbejder målrettet på at være en attraktiv arbejdsplads, med fokus på sikkerhed, arbejdsmiljø, kompetenceudvikling, tillid og ligeværdig kommunikation. En arbejdsplads, hvor medarbejderne trives, udvikles og er med til at forme virksomheden
- Havnen påtager sig et socialt ansvar blandt andet ved at oprette elev- og lærepladser
- Havnen bør som en del af virksomhedens sociale ansvar også ansætte personer i flexjob og jobtilbud og anden beskæftigelsesfremme og i øvrigt overholde de sociale klausuler, der er vedtaget i kommunen

Over for Kommunens forvaltning

- Kommunen er myndighed og meddeler tilladelser og godkendelser, påbud og forbud. Kommunen eksproprierer, hvor det er en forudsætning for etablering af tekniske anlæg

efter planer

- Havnen og kommunen deltager aktivt i samarbejdet om den videre udvikling af havnen. Kommunen påtager sig i den forbindelse den overordnede koordinering mellem de afdelinger, som skal deltage i udarbejdelse af planerne
- Havnen orienterer løbende kommunen om kommende anlægsprojekter og bidrager aktivt til, at myndighedsopgaverne koordineres med kommunen
- Havnen og kommunen er gensidigt forpligtet til at informere hinanden om forhold, der må antages at have interesse og betydning for den anden part
- Havnen og kommunen afholder årligt fællesmøder, hvoraf et planlægges placeret i starten af året i forbindelse med godkendelse af havnens årsregnskab. Der deltager repræsentanter for kommunens og havnens ledelse. Herudover skal der afholdes dialogmøder mellem havnens ledelse og relevante fagudvalg i Vordingborg Kommune i forbindelse med planlagte udviklings- og/eller anlægsprojekter og fælles strategiske satsninger

Over for naboerne

- At Vordingborg Havn som led i den centrale rolle for udvikling i kommunen har fokus på et proaktivt, åbent og inddragende naboskab.

Særlige fokuspunkter

Udviklingen af havnen foregår med udgangspunkt i følgende vedtagne planer: Kommuneplan, Strategiske Energiplaner, Klimaplan, Erhvervsmasterplan og Strategi for jordhåndtering mv.. Hertil udvikles havnen efter den til enhver tid gældende lovgivning.

Kommuneplan:

- Vordingborg Havn skal videreudvikles i forhold til placering af havnerelaterede erhverv, samt udnytte det erhvervsmæssige potentiale i forhold til placering af erhvervsvirksomheder med særlige beliggenhedskrav.
- Med henblik på at mindske transporten på landjorden skal der arbejdes for at Vordingborg Havn fortsat udvikles i forhold til søtransport ud fra et regionalt konkurrenceperspektiv, hvor godsomsætningen koncentrerer sig i færre havne.
- Udviklingen af havnen skal ske i sammenhæng og med respekt for udviklingen af den øvrige del af Vordingborg by, og i særdeleshed i forhold til sammenhængen med udviklingen af Sydhavnen, den øvrige del af Masnedø og byområderne ved Ore.
- I forhold til eksisterende aktiviteter og udviklingen af havnen, skal der være opmærksomhed på at undgå væsentlige gener for omkringboende i form af støj, støv, lugt og emissioner. Dette omfatter både aktiviteter på havnen, og skibe som anløber havnen.

Klimaplan & Strategisk Energiplan:

- Havnen skal spille en central rolle i den grønne omstilling i forhold til grøn energiproduktion og grønt energiforbrug, både på havet og på land.
- Konkret skal der arbejdes for servicering af energianlæg på havet, samt placering af energiproducerende erhverv, som er afhængige af havnefaciliteter, herunder lokalisering af Power-to-X virksomheder.

- Havnen bør arbejde for udfasning af fossilt brændsel f.eks. ved udskiftning af eget materiel og fx ved at tilbyde landstøm til skibe ved kaj.
- Enhver udbygning eller ændring af havnen skal ske under hensyntagen til oversvømmelsesrisikoen fra havet.

Erhvervsmasterplan:

- Vordingborg Havns potentiale som industrielt centrum for Vordingborg Kommunes ambition om at være Østdanmarks kraftcenter for vedvarende energi, skal realiseres frem mod 2030
- Der skal løbende sikres ny kapacitet til lokalisering af grønne virksomheder.
- Der skal være fokus på tilvejebringelse af lokale arbejdspladser.

Samarbejde og udvikling:

- Den lokale erhvervsudvikling understøttes gennem samarbejde om grønne bæredygtige løsninger.
- Havnen skal være opsøgende i forhold til at afsøge muligheder for nye forretningsområder.
- Havnen bidrager til forsøg med ny og bæredygtig teknologi. Havnen kan tilbyde industrikunder at initiere og deltage i udviklingsarbejde og projekter inden for særlige områder, hvor havnen har særlige synergieffekter mellem virksomheder.
- Havnens servicetilbud til erhvervslivet er moderne og kan tilgås både analogt og digitalt
- Potentialer for partnerskaber mellem erhvervsliv og kommune om klimaløsninger skal forsøges udnyttet.

Revision af ejerstrategi

Ejerstrategien godkendes af kommunalbestyrelsen efter forudgående høring i selskabet. Strategien udarbejdes i dialog med ledelsen i havnen.

Vordingborg Kommune kan til enhver tid foretage ændringer eller justeringer i ejerstrategien. Det sker efter dialog med havnen og efterfølgende godkendelse af kommunalbestyrelsen.

Ejerstrategien skal vurderes en gang i hver valgperiode.

Godkendt

Ejerstrategien er godkendt af Kommunalbestyrelsen den 28. august 2024.



Vordingborg Kommune

Postboks 200

Valdemarsgade 43

4760 Vordingborg

Tlf. 55 36 36 36